LES JURISTES ENGAGÉ·E·S

BOÎTE À OUTILS / CHOISIR SA STRUCTURE JURIDIQUE

LES 25 (MILLE) QUESTIONS À SE POSER POUR CHOISIR SON STATUT JURIDIQUE DE L'ESS

FICHE OUTIL

Mis à disposition bénévolement par le collectif. Information juridique générale, à adapter à votre situation : ce document ne remplace pas une consultation personnalisée.



LES JURISTES ENGAGÉ·ES
Collectif bénévole d'éducation au droit de l'ESS

Licence Creative Commons BY-NC 4.0

juristes-engagees.fr

Crée par Yoann GENY et Mathieu CASTAINGS

Mis à jour par Marie FROSTIN et Yoann GENY

Liste de questions à se poser choisir le(s) statut(s) juridique(s) le(s) plus adapté(s) à son projet de l'économie sociale et solidaire

Ici on vous passe au grill en 25 questions : raison d'être, relations écosystémiques, image que vous voulez renvoyer. Rapport à l'argent, au pouvoir. Rapport à soi et aux autres.

On veut tout savoir sur vous et votre organisation :
Rêves, envies, conviction.
Règles, engagements ou contraintes (selon que l'on voit le droit + ou - positivement)
Parce que ça nous passionne.
Parce qu'on pense qu'on peut éclairer quelques-unes de vos lanternes de (néo)-gestionnaire.
Parce qu'on n'a pas peur de faire tomber des préjugés solidement ancrés.
C'est l'occasion de vous ouvrir, peut-être de vous dérober, en toute confidentialité avec nous, et peut-être en transparence et en intelligence collective avec vos parties prenantes.

On entend souvent « Statut ne fait pas vertu ».
Nous on pense que les statuts ne sont pas la garantie absolue de faire le bien, mais qu'ils permettent de ne pas faire totalement n'importe quoi.
Ils incitent à aller vers une équation « statuts-valeurs-pratiques » vertueuse.
Et bien faits, ils peuvent humaniser et enchanter les organisations, pour révéler le bien en chacun de nous.

A l'issue et selon vos réponses, et si vous vous appuyez sur nous, on retiendra 1, 2, 3 ou qui sait combien de scénarios de statut(s) juridique(s), avant de vous aider à formaliser tout cela.

Pour aller + loin : vous trouverez notre Boite à outils ou encore le Guide de l'Avise.

LICENCE CC BY SA

Les Juristes Engagé·es, collectif bénévole - Licence Creative Commons BY-NC 4.0 - juristes-engagees.fr - page 2

Crée par Yoann GENY et Mathieu CASTAINGS

Mis à jour par Marie FROSTIN et Yoann GENY

PARTIE 1 - PERENNITE DANS LE TEMPS DES PRINCIPES FONDATEURS (EQUATION « VALEURS-STATUTS-PRATIQUES ») VS ADAPTABILITE (POSSIBILITE D'EN CHANGER)

1) *Estimez-vous que votre utilité sociale (définition légale ici) est :*
   - *Minoritaire (>50%)*
   - *Majoritaire (>50%)*
   - *Plus que majoritaire (>67%)*
   - *Totale (100%)*
   - *C'est dur à dire comme ça*
   - *Je ne suis pas sûr de comprendre pas la question*

A apprécier en % d'activité, de recettes, de clients, fournisseurs, partenaires de charges, de moyens humains ou matériel employé. Peut être conforté par des indicateurs de mesure d'impact.

2) *Avez-vous des bonnes pratiques ESS (guide des bonnes pratiques de l'ESS) que vous souhaitez mettre en œuvre. Si oui lesquelles ?*

3) Dans des statuts, je recherche :

Liberté, Flexibilité	
Je veux pouvoir tout quadriller et tout bien détailler pour affirmer une identité forte et/ou me blinder au maximum pour éviter les problèmes	
Simplicité, des statuts avec le moins de pages possibles SVP	
Responsabilisation des parties prenantes	
Réversibilité*	

Nota : Mettre des croix dans la colonne de droite

** Les associations, fondations, fonds de dotation, coopératives ne peuvent pas se transformer en société commerciale (SAS, SARL, SA, SCA) par souci de garantie de leurs principes fondateurs, de pérennité dans le temps et/ou de transmission solidaire entre générations. Tandis que l'inverse est possible.*

PARTIE 2 - MODELE SOCIO-ECONOMIQUE (RESSOURCES D'ACTIVITE, RESSOURCES HUMAINES, PARTENARIATS)

4) *Quelles typologies de ressources significatives pensez-vous mobiliser :*

LICENCE CC BY SA

Ventes de biens	
Prestations de service	
Production immobilisée (auto-production de biens immobilisables de type logiciel, site web, R&D, auto-construction, ...)	
Cotisations (personnes morales ou physiques)	
Dons (personnes physiques) financier ou en nature	
Libéralités : donations/legs (personnes physiques)	
Mécénat ou autres aides privées (personnes morales) financier, en nature, ou de compétences	
Subventions (personnes publiques)	
Aides à l'emploi	
Mise à disposition de biens (ex : locaux)	
Salariat	
Sous-traitance	
Bénévolat	
Volontariat (ex : service civique)	
Troc/Echanges de prestations de service	
Recettes financières	
Autres (lesquelles ?)	

Nota : Mettre des croix dans la colonne de droite

5) *Pensez-vous que la majorité de vos ressources est/sera fiscalement lucrative (au profit ou dans les même conditions concurrentielles que le secteur marchand) ?*

6) *Combien de salariés embaucherez-vous l'année de lancement ?*

7) *Avez/Aurez-vous des liens (juridiques) forts avec les :*

Collectivités publiques	
Coopératives	
Organismes sans but lucratif (associations, fonds de dotation, fondations)	

Nota : Mettre des croix dans la colonne de droite

LICENCE CC BY SA

Les Juristes Engagé·es, collectif bénévole - Licence Creative Commons BY-NC 4.0 - juristes-engagees.fr - page 4

8) *Développez-rez-vous des stratégies de réseaux (mutualisations, coordination ou coconstruction d'offres, franchise, ...) ? Si oui lesquelles et avec qui ?*

PARTIE 3 - BESOIN DE FINANCEMENT (INVESTISSEMENT, BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT, DEFICIT PASSES OU FUTURS, TRESORERIE DE SECURITE)

9) *Pouvez-vous nous donner un ordre de grandeur de votre besoin de financement (investissement, besoin en fonds de roulement, déficit passés ou futurs) pour les 5 prochaines années ?*

Nota : On parle ici des besoins de moyen et long-terme financés par des ressources « haut de bilan » (fonds propres, quasi-fonds propres, emprunts), à distinguer des ressources du compte de résultat.

PARTIE 4 - ROLE, REMUNERATION ET STATUT SOCIAL DU OU DES FONDATEURS·RICES ET/OU DIRIGEANT·ES

10) *En tant que fondateur·ice·s et/ou dirigeant·e·s :*

Je veux pouvoir choisir : dirigeant, salarié, bénévole engagé... Tout me va et j'ai envie que ça évolue sans perdre la main.	
C'est ma boîte, il faut que je garde une place prépondérante et que je me rémunère.	
Je veux être impliqué bénévolement, ou accepter d'être rémunéré jusqu'à ¾ du SMIC	
Salarié et dirigeant, ça serait le top !	
Je tiens fortement à cotiser au chômage	
Je suis prêt à ne pas me rémunérer au début, mais je souhaite pouvoir me rémunérer plus tard	
Je tiens à être rattaché au régime des salariés ou assimilés salariés	
Je tiens à être au régime des salariés indépendants (travailleurs non-salariés)	

Nota : A remplir personne par personne, mettre des croix dans la colonne de droite

LICENCE CC BY SA

Les Juristes Engagé·es, collectif bénévole - Licence Creative Commons BY-NC 4.0 - juristes-engagees.fr - page 5

Crée par Yoann GENY et Mathieu CASTAINGS

Mis à jour par Marie FROSTIN et Yoann GENY

PARTIE 5 - LUCRATIVITE (MISE EN RESERVE, REMUNERATIONS DU TRAVAIL ET DU CAPITAL, ET REVALORISATION PARTS SOCIALES/ACTIONS)

11) Comment souhaitez-vous répartir les résultats en fin d'année ?

Je préfère mettre en réserves ou distribuer aux salariés.	
Peut-être récupérer des bénéfices et si je décide que non, j'aimerais bien ne pas payer d'impôts sur les bénéfices.	
Je veux avoir le choix, je donne au « capital » ou je donne au « travail » !	
Je souhaite récupérer chaque année, tout ou partie, des bénéfices	

Nota : Mettre des croix dans la colonne de droite

12) En termes de rémunération du travail, je souhaite :

Aucune limitation	
Une limitation en % du SMIC et du salaire de branche. Si oui, combien ?	
Des écarts entre les salaires le + haut de le + bas. Si oui, combien ?	

Nota : Mettre des croix et le cas échéant des montants dans la colonne de droite

13) En termes de revalorisation des actions / parts sociales à la sortie, je souhaite :

Aucune limitation	
Une revalorisation limitée. Si oui à quel % annuel ?	
Une impossibilité de revalorisation	

Nota : Mettre une croix dans la colonne de droite

PARTIE 6 - AVANTAGES JURIDIQUES, SOCIAUX, FISCAUX

LICENCE CC BY SA

14) Est-ce que je dispose ou souhaite disposer des dispositifs de soutien suivants :

Aide à la création d'entreprise (ACRE)	
Qualité d'Entreprise de l'Economie Sociale et Solidaire (EESS)	
Agrément Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS)	
Des dispositifs de Responsabilité Sociale des Entreprises (entreprise à mission, B-corp, ...) Si oui lesquels ?	
Incubateur, Accélérateur, Couveuse, Boutique de Gestion, Coopérative d'Activités et d'Emploi (CAE), mentorat, ... Si oui lesquels ?	
Concours, Prix Si oui lesquels ?	
Aides à l'emploi Si oui lesquelles ?	
Reconnaissance de non-lucrativité fiscale (réservée aux organismes sans but lucratif, rescrit fiscal non obligatoire, permet de ne pas payer d'impôts commerciaux)	
Reconnaissance d'intérêt général (réservée aux organismes sans but lucratif, rescrit fiscal non obligatoire, permet défiscalisation des donateurs)	
Exonération d'impôt (TVA, IS, ...) ou des impôts à taux réduit. Si oui lesquels ?	
Dispositifs fiscaux d'innovation : Jeune Entreprise Innovante (JEI), Crédit d'impôt Recherche (CIR), Crédit d'Impôt Innovation (CII)	
Réduction d'Impôt sur le Revenu (IR) pour souscription de capital de PME (18%) pour moi et mes associés et investisseurs	
Autres Si oui lesquels ?	
C'est vraiment trop technique, j'ai besoin que vous m'aidiez à répondre à cette question	

Nota : Mettre des croix dans la colonne de droite

15) Mon secteur d'activité présente-t-il des <u>contraintes juridiques ou administratives fortes</u> qui pèseraient sur le choix d'un statut juridique. Si oui lesquelles ?

16) Mon secteur d'activité présente-t-il des <u>évolutions réglementaires à venir</u> susceptible d'impacter le choix d'un statut juridique. Si oui lesquelles ?

LICENCE CC BY SA

Les Juristes Engagé·es, collectif bénévole - Licence Creative Commons BY-NC 4.0 - juristes-engagees.fr - page 7

Crée par Yoann GENY et Mathieu CASTAINGS

Mis à jour par Marie FROSTIN et Yoann GENY

LICENCE CC BY SA

PARTIE 7 - GOUVERNANCE

17) *Quel(s) mode(s) de gouvernance vous attire(nt) le plus ?*

Nota : Mettre des croix dans la colonne de droite

1 personne = 1 voix	
1 personne = 1 voix, avec pondération par collèges	
Consultatif	
Plein pouvoir à un·e chef·fe avec subordination des salariés	
Je ne veux pas être seul·e responsable mais je ne veux pas être plus de deux ou trois personnes non plus	

18) *A quelles catégories de parties prenantes souhaitez-vous ouvrir votre gouvernance ?*

Fondateurs, Dirigeants	
Salariés	
Bénévoles	
Clients, bénéficiaires, usagers	
Fournisseurs	
Financeurs, Investisseurs	
Partenaires	
Soutiens	
Personnes publiques	

Habitants	
Autres (lesquelles ?)	

Nota : Mettre des croix dans la colonne de droite

19) Avez-vous des envies de modes et d'organes de gouvernance particuliers ?

Assemblée Générale	
Présidence Direction Générale	
Directoire	
Conseil d'Administration	
Conseil de surveillance	
Bureau	
Comités ad hoc (ESS, stratégique, bienveillance...)	
Gouvernance partagée au quotidien (ex : sociocratie, holacratie, sophocratie, entreprise libérée, ...)	
Je souhaite me prendre le moins possible la tête avec tout ça	
Autres (lesquels ?)	

Nota : Mettre des croix dans la colonne de droite

LICENCE CC BY SA

Crée par Yoann GENY et Mathieu CASTAINGS

Mis à jour par Marie FROSTIN et Yoann GENY

PARTIE 8 – IMAGE

20) *Vous et vos parties prenantes actuelles et potentielles (ressources humaines, partenaires, bénéficiaires, fournisseurs, financeurs, ...) ont-elles des préférences sur les statuts juridiques ? Si oui quelles sont-elles ?*

21) *Vous et vos parties prenantes actuelles et potentielles (ressources humaines, partenaires, bénéficiaires, fournisseurs, financeurs, ...) ont-elles des préjugés/craintes/résistances/refus sur les statuts juridiques ? Si oui quels sont-ils ?*

22) *Quelle image souhaitez-vous véhiculer vers l'extérieur ?*

Un partenariat fort avec les puissances publiques et les acteurs de la philanthropie	
Un engagement très très ESS en termes de valeurs et pratiques	
La valorisation du savoir-faire des salariés	
La dimension entrepreneuriale	
L'efficacité économique	

Nota : Mettre des croix dans la colonne de droite

LICENCE CC BY SA

PARTIE 9 – DIVERS

23) *Avez-vous d'autres points (contexte légal, local, ...) à nous faire remonter qui vous paraissent importants pour le choix de(s) statut(s) juridique(s) d'utilité sociale ?*

Les Juristes Engagé·es, collectif bénévole - Licence Creative Commons BY-NC 4.0 - juristes-engagees.fr - page 10

24) Avez-vous des questions techniques sur les différentes formes juridiques ?

25) Avez-vous des retours, commentaires sur ce document ?

LICENCE CC BY SA